

8th October 2025

National Stock Exchange of India Ltd.,
Exchange Plaza, 5th Floor
Plot No. C/1, G Block,
Bandra-Kurla-Complex, Bandra (East),
Mumbai – 400 051

BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street, Fort,
Mumbai - 400001

The Luxembourg Stock Exchange
35A Boulevard Joseph II,
L-1840 Luxembourg.

London Stock Exchange Plc
10 Paternoster Square
London EC4M 7LS

Dear Sir/Madam,

Sub: Newspaper Publication regarding Saksham Niveshak Campaign and Special Window for re-lodgement of transfer request of physical shares

Please find enclosed copies of the newspaper advertisements published today (i.e. 8th October, 2025) in the Newspapers (including e-Newspapers) viz. Business Standard (in English) and Sakal (in Marathi), Mumbai editions, *inter alia* informing about the information regarding the following:

- **100-Day Campaign – “Saksham Niveshak”:** As directed by the Ministry of Corporate Affairs (MCA) and the Investor Education and Protection Fund Authority (IEPFA), the Company has launched this campaign to assist shareholders in updating their **KYC details**, and linking **PAN, Aadhaar, and nomination information** to facilitate smooth processing of holdings and unclaimed dividends.
- **Special Window for Re-lodgement of Physical Share Transfer Requests:** In accordance with SEBI Circular No. SEBI/HO/MIRSD/MIRSD-PoD/P/CIR/2025/97 dated 2nd July 2025, the Company has opened a special window for shareholders to re-lodge transfer requests for physical shares that were previously rejected/ returned and not attended due to deficiency in the documents/ process / or otherwise missed the extended timeline of 6th January, 2026 for re-lodging their documents for transfer of securities.
- **KYC Updation and Dematerialization:** Shareholders holding shares in physical form are requested to update their KYC details and convert their holdings to dematerialized form, as per directives from MCA and IEPFA.

For assistance, shareholders may contact the Company's Registrar and Share Transfer Agent (RTA), KFin Technologies Ltd., at einward.ris@kfintech.com or visit their office at Selenium Building, Tower-B, Plot No. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad – 500032. Alternatively, they may reach out to the Company at investors@mahindra.com.

This information is also being uploaded on the Company's website at
<https://www.mahindra.com>.

Thanking you,

Yours sincerely,
For **MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED**

SAILESH KUMAR DAGA
COMPANY SECRETARY

Encl.: as above

Rise
mahindra

Mahindra & Mahindra Limited

Registered Office: Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai - 400 001
Corporate Office: Mahindra Towers, Dr. G. M. Bhosale Marg, Worli, Mumbai - 400 018
website: www.mahindra.com | email: investors@mahindra.com | Tel: +91 22 6919 1400

A MESSAGE TO OUR VALUED SHAREHOLDERS

The Investor Education and Protection Fund Authority ("IEPFA"), Ministry of Corporate Affairs ("MCA"), through its circular dated 16th July 2025, has directed Companies to initiate a 100-day campaign titled "Saksham Niveshak" to assist shareholders in updating their KYC details and claiming unpaid/unclaimed dividends. Shareholders are requested to submit duly filled forms and KYC documents to Company's Registrar and Share Transfer Agent ("RTA"), KFin Technologies Limited via email at einward.ris@kfin.tech or at their office in Hyderabad, or to the Company at investors@mahindra.com. Those holding shares in dematerialized form should contact their Depository Participant ("DP") for KYC updates. Details of shareholders whose dividends were transferred to the Unpaid Dividend Account are available on the Company's website www.mahindra.com. The campaign runs from 28th July to 6th November 2025 and shareholders are urged to complete the process before the deadline to avoid transfer of shares and dividends to IEPFA.

Special Window for Re-lodgement of Physical Share Transfer Requests

Pursuant to SEBI Circular No. SEBI/HO/MIRSD/MIRSD-PoD/PI/CIR/2025/97 dated 2nd July, 2025, a special window has been opened from 7th July, 2025 till 6th January, 2026 only for re-lodgement of transfer deeds, which were originally lodged prior to the deadline of 1st April, 2019 but were rejected/ returned/ not attended to due to deficiency in the documents/ process/ or otherwise and missed the extended timeline of 31st March, 2021 for re-lodging their documents for transfer of securities.

Investors who have missed aforesaid timeline for re-lodging their documents for transfer of securities are requested to contact RTA, at email ID einward.ris@kfin.tech, or at their office at Selenium Building, Plot No. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Hyderabad, Telangana - 500 032 or the Company at email ID investors@mahindra.com for further assistance.

The securities in physical mode that are re-lodged for transfer (including those requests that are pending with the Company or RTA) shall be issued only in demat mode once all the documents are found in order and due process is followed for such transfer-cum-demat requests. The lodger must have a demat account and shall provide its Client Master List, along with the transfer documents and share certificate, while re-lodging the documents for transfer with RTA.

Update KYC and convert Physical Shares to Demat Mode

The shareholders who are holding shares in physical form are requested to update their KYC and requested to convert their physical share Certificates in to dematerialized form (electronic form). The shareholders are also requested to claim their unclaimed dividend amounts, otherwise, the same will be transferred to Investor IEPFA after expiry of seven years along with the shares thereon.

The same can be accessed by scanning the QR code provided below.



For MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED

Sd/-

SAILESH KUMAR DAGA
COMPANY SECRETARY

Place: Mumbai
Date: 7th October, 2025

सकाळ मुंबई, बुधवार, ८ ऑक्टोबर २०२५ ९

Rise
mahindra

महिंद्रा अँड महिंद्रा लिमिटेड

नोंदणीकृत कार्यालय: गेटवे बिल्डिंग, अपोलो बंदर, मुंबई - ४०० ००१

मुख्य कार्यालय: महिंद्रा टॉवर्स, डॉ. जी. एम. भोसले मार्ग, वरली, मुंबई - ४०० ०१८

कंपनी ओळख क्र.: एल०५५९०एमएच१९४५पीएलसी००४५५८। दूरध्वनी: +९१ २२ ६९१९१४००

वेबसाइट: www.mahindra.com | ईमेल: investors@mahindra.com

आमच्या सन्माननीय भागधारकांना एक संदेश

गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधी प्राधिकरण ("आयव्हीएसए"), कॉर्पोरेट कामकाज मंत्रालय ("एमसीए") यांनी त्यांचे परिपत्रक दि. १६.०७.२०२५ अन्वये कंपनींना त्यांच्या भागधारकांना केवायसी तपशील अद्ययावत करण्यास तसेच अप्रदानित / दाबाविन लाभारांचा युक्त करण्यात सहाय्य करण्याच्या उद्देशाने "सक्षम निवेशक" नावाचे १०० दिवसांचे अभियान सुरू करण्याचे निर्देश दिले आहेत. भागधारकांनी कृपया भरलेले फॉर्म व केवायसी दस्तावेज कंपनीचे रिजिस्ट्रार व शेअर ट्रान्सफर एजंट (आरटीए) कॅपिटल टेक्नॉलॉजीस लि. यांच्याकडे einward.ris@kfin.tech या ई-मेलच्या माध्यमातून किंवा त्यांच्या हैदराबाद येथील कार्यालयात किंवा कंपनीकडे investors@mahindra.com या ई-मेल सादर करावेत. डोमेटेरियलमध्ये स्वतःचा ज्या भागधारकांकडे समभाग आहेत त्यांनी त्यांचे केवायसी अद्ययावत करण्यासाठी डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट यांच्याशी संपर्क साधावा. ज्या भागधारकांचा लाभार्थ अप्रदानित लाभार्थ खात्यामध्ये हस्तांतरित झालेला आहे त्यांचा तपशील कंपनीची वेबसाइट www.mahindra.com वर उपलब्ध आहे. सदर मोहीम दि. २८.०७.२०२५ ते दि. ०६.११.२०२५ दरम्यान सुरू राहील व भागधारकांनी आयव्हीएसएकडे शेअर्स व लाभारांचा हस्तांतरण टाळण्याकरिता अंतिम तारखेपूर्वी प्रक्रिया पूर्ण करावी.

कागदोपरी शेअर्सची हस्तांतरण विनंती पुन्हा सादर करण्यासाठी विशेष विषयकी

हेबी परिपत्रक क्र. सेबी/पंच०/एमआयआयएसए/एमआयआयएसए-पीओडी/पी/सीआयआय/२०२५/९७ दिनांक २ जुलै, २०२५ नुसार, ज्या हस्तांतरण दस्तावेजांचे मुद्रा सादर करणे १ एप्रिल, २०१९ च्या अंतिम मुदतीपूर्वी झालेले होते, परंतु कागदपत्र/प्रक्रिया/किंवा इतर कारणांमुळे त्या नाकारल्या गेल्या/पलत केव्या गेल्या/लक्ष दिले गेले नाही आणि हस्तांतरणाकरीता दस्तावेज पुन्हा सादर करण्यासाठी अमलेली ३१ मार्च, २०२६ ची वाढीव मुदतही हकाली, केवळ अशा हस्तांतरण दस्तावेजांचे पुन्हा सादर करण्यासाठी ७ जुलै, २०२५ ते ६ जानेवारी, २०२६ पर्यंत एक विशेष विषयकी सुरू करण्यात आली आहे.

ज्या गुंतवणूकदारांची विस्तृतेटीव्ज (समभाग) हस्तांतरित करण्यासाठी दस्तऐवज पुन्हा सादर करण्याची उपरोक्त अंतिम मुदत हमनी आहे, त्यांनी अधिक सहाय्यकरिता आरटीए वॉन einward.ris@kfin.tech या ईमेल आयडीवर किंवा त्यांचे कार्यालय या ईमेलविरुद्ध किंवा, प्लॉट क्र. ३१ व ३२, वायव्यांचा जल डिमिटर, नाऊमगुडा, हैदराबाद, तेलंगणा ५०००३२ येथे किंवा कंपनीशी investors@mahindra.com या ईमेल आयडीवर संपर्क साधावा.

हस्तांतरणासाठी पुन्हा सादर करण्यात आलेल्या कागदोपरी स्वरूपातील विस्तृतेटीव्ज (समभाग) (कंपनीकडे किंवा आरटीए यांच्याकडे प्रलंबित असलेल्या विनंत्यांसह) सर्व कागदपत्र बोम्ब आढळल्यास आणि अशा हस्तांतरण-सह-विनंती विनंत्यासाठी बोम्ब प्रक्रिया पूर्ण करवाम, केवळ डिमिट स्वरूपातच जारी केव्या जातील. दस्तऐवज पुन्हा सादर करण्याच्याकडे डिमिट खातें असणे आवश्यक आहे व आरटीए यांच्याकडे हस्तांतरणासाठी दस्तऐवज पुन्हा सादर करताना, हस्तांतरणाच्या कागदपत्रांसह व समभाग प्रमाणपत्रांसह त्यांनी त्यांचे क्लायंट मास्टर लिस्ट सादर करणे आवश्यक आहे.

केवायसी कारण व कागदोपरी स्वरूपातील शेअर्सचे डीअर्समध्ये रूपांतरण

कागदोपरी स्वरूपात समभाग धारण करणाऱ्या भागधारकांना विनंती आहे की त्यांनी त्यांचे केवायसी अद्ययावत करणे व त्यांचे कागदोपरी समभाग प्रमाणपत्रे डीमिट स्वरूपात रूपांतरित करावीत. भागधारकांना त्यांच्या दाबाविन लाभारां रकमेबाबती दाबा करण्याची विनंती करण्यात येत आहे अन्वयात सारक्या हस्तांतरणासाठी लाभार्थ रकमेची समभाग आयव्हीएसएकडे हस्तांतरित केले जातील.

सदर माहिती खालील दिलेला क्युआर कोड स्कॅन करून प्राप्त करता येऊ शकेल.



महिंद्रा अँड महिंद्रा लिमिटेड कारिता

सही/-

शैलेश कुमार डागा
कंपनी सचिव

ठिकाण: मुंबई
दिनांक: ०७.१०.२०२५