Mahindra & Mahindra Ltd.
Mahindra Towers,
Dr. G. M. Bhosale Marg,
Worli, Mumbai 400 018 India

Tel: +91 22 2490 1441
Fax: +91 22 2490 0833
www.mahindra.com

24th February 2026

National Stock Exchange of India Ltd.,
Exchange Plaza, 5th Floor
Plot No. C/1, G Block,
Bandra-Kurla-Complex, Bandra (East),
Mumbai – 400 051

BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street, Fort,
Mumbai - 400001

The Luxembourg Stock Exchange
35A Boulevard Joseph II,
L-1840 Luxembourg.

London Stock Exchange Plc
10 Paternoster Square
London EC4M 7LS

Dear Sir/Madam,

Sub: Newspaper Publication informing about the Transfer of Ordinary (Equity) Shares of the Company to the Investor Education and Protection fund Authority

Please find enclosed copies of the newspaper advertisements published today (i.e. 24th February 2026) in the Newspapers (including e-Newspapers) viz. Business Standard (in English) and Sakal (in Marathi), Mumbai editions, *inter alia* informing about the Transfer of Ordinary (Equity) Shares of the Company to the Investor Education and Protection fund Authority.

This information is also being uploaded on the Company's website at https://www.mahindra.com.

Thanking you,

Yours sincerely,
For **MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED**

Sailesh Kumar Daga
Digitally signed by Sailesh Kumar Daga
Date: 2026.02.24 19:22:50 +05'30'

SAILESH KUMAR DAGA
COMPANY SECRETARY

Encl.: as above

Business Standard MUMBAI | TUESDAY, 24 FEBRUARY 2026

mahindra Rise

MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED
CIN: L65990MH1945PLC004558
Registered Office: Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai - 400 001
Corporate Office: Mahindra Towers, Dr G. M. Bhosale Marg, Worli, Mumbai – 400 018
website: www.mahindra.com | **email:** investors@mahindra.com | **Tel:** +91 22 6919 1400

NOTICE TO THE ORDINARY (EQUITY) SHAREHOLDERS OF THE COMPANY

Sub.: Transfer of Ordinary (Equity) Shares of the Company to the Investor Education and Protection Fund Authority

This Notice is published pursuant to the provisions of the Investor Education and Protection Fund Authority (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016 as amended ('the Rules').

The Rules *inter alia*, contain provisions for transfer of all shares in respect of which dividend has not been paid or claimed for seven consecutive years or more in the name of Investor Education and Protection Fund ('IEPF').

In compliance to the Rules, individual communication is being sent to the concerned shareholders whose Ordinary (Equity) shares are liable to be transferred to IEPF Authority during the financial year 2026-27, for taking appropriate action(s).

The Company has uploaded full details of such shareholders including names, Folio number or DP ID & Client ID and shares due for transfer to IEPF on its website. Shareholders concerned are requested to refer to the web-link https://www.mahindra.com/investor-relations/reports to verify the details of their un-encashed dividends and the shares liable to be transferred to the IEPF Authority.

Kindly note that all future benefits, dividend arising on such shares would also be credited to IEPF. Shareholders may also note that both the unclaimed dividend and the shares transferred to the IEPF Authority including all benefits accruing on such shares, if any, can be claimed back by them from IEPF Authority after following the procedure prescribed in the Rules.

The concerned shareholders, holding shares in physical form and whose shares are liable to be transferred to IEPF Authority, may note that the Company would be issuing new share certificate(s) in lieu of the original share certificate(s) held by them for the purpose of dematerialisation and transfer of shares to the IEPF Authority as per the Rules and upon such issue, the original share certificate(s) which stands registered in their name will stand automatically cancelled and be deemed non-negotiable. The shareholders may further note that the details uploaded by the Company on its website should be regarded as and shall be deemed adequate notice in respect of issue of the new share certificate(s) by the Company for the purpose of transfer of shares to IEPF Authority pursuant to the Rules.

In case of shares held in dematerialised form, the Company shall inform the depository by way of Corporate Action, where the shareholders have their accounts for transfer in favour of the IEPF Authority.

Please note that the due date for claiming dividend for Financial Year 2018-19 is 6th September 2026. All concerned Shareholders are requested to make an application to the Company/the Company's Registrar to an Issue & Share Transfer Agent ('RTA') preferably by **30th June 2026** with a request for claiming un-encashed or unclaimed dividend for the year 2018-19 and onwards to enable processing of claims before the due date.

In case no valid claim in respect of un-encashed or unclaimed dividend is received from the concerned shareholders by due date, the Company shall, with a view to complying with the requirements set out in the Rules, transfer the shares to the IEPF Authority as per procedure stipulated in the Rules. Please note that no claim shall lie against the Company in respect of unclaimed dividend amount and Ordinary (equity) shares transferred to the IEPF Authority.

In case there is a specific order of Hon'ble court or Tribunal or Statutory Authority restraining any transfer of such shares and payment of dividend or where such shares are pledged or hypothecated under the provisions of the Depositories Act, 1996, the Company will not transfer such shares to IEPF Authority.

For any information/clarifications on this matter, the concerned Shareholders/Claimant may contact the Company's RTA at KFin Technologies Limited, Unit: Mahindra & Mahindra Limited, Selenium Tower B, Plot No. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad, Telangana – 500 032, India. Toll Free No.: 1800 3094 001; Email: einward.ris@kfintech.com; Website: www.kfintech.com

For MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED
SAILESH KUMAR DAGA
COMPANY SECRETARY

Place: Mumbai
Date:

www.esakal.com

सकाळ मुंबई : २४ फेब्रुवारी २०२६ मंगळवार

mahindra Rise

महिंद्रा अँन्ड महिंद्रा लिमिटेड

सीआयएन : L65990MH1945PLC004558
नोंदणीकृत कार्यालय : गेटवे बिल्डिंग, अपोलो बंदर, मुंबई - ४०० ००१.
कॉर्पोरेट कार्यालय : महिंद्रा टॉवर्स, डॉ. जी. एम. भोसले मार्ग, वरळी, मुंबई -४०० ०१८.
वेबसाइट : www.mahindra.com ई-मेल : investors@mahindra.com
दूरध्वनी : +९१ २२ ६९१९ १४००

कंपनीच्या सामान्य समभागधारकांना सूचना

विषय : कंपनीच्या सामान्य समभागाचे गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधीमध्ये हस्तांतरण

सदर सूचना ही गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधी प्राधिकारी (लेखा, लेखापरीक्षण, हस्तांतरण व परतावा) नियम, २०१६ सुधारित केल्यानुसार ('नियम') यांच्या तरतुदींअंतर्गत प्रसिद्ध करण्यात आली आहे.

सदर नियमांतर्गत अन्य प्रकरणासमवेत सात वर्षे व त्याहून अधिक कालावधीकरिता प्रदानित न झालेल्या व दावा राहिलेल्या लाभांशासंदर्भातील सर्व समभागाच्या गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधी ('आयईपीएफ') प्राधिकारी यांच्याकडे हस्तांतरणाची तरतूद आहे.

नियमांच्या अनुपालनांतर्गत, ज्या भागधारकांचे सामान्य समभाग वित्तीय वर्ष २०२६-२७ दरम्यान आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे हस्तांतरित करण्यात येणार आहेत अशा भागधारकांना योग्य ती कृती करण्यासंदर्भात व्यक्तिगत पत्रव्यवहार पाठवण्यात आला आहे.

कंपनीने अशा भागधारकांचा संपूर्ण तपशील, त्यांचे नाव, फोलिओ क्रमांक व डीपीआयडी व क्लायन्ट आयडी तसेच आयईपीएफकडे हस्तांतरित करण्यात येणारे समभाग आदी संपूर्ण तपशील आपल्या वेबसाइटवर अपलोड केलेला आहे. संबंधित भागधारकांनी कृपया आयईपीएफ प्राधिकाऱ्यांकडे हस्तांतरित करण्यात येणार असलेले त्यांचे रोखीकृत न करण्यात आलेले लाभांश व समभागाचा तपशील जाणून घेण्यासाठी वेबलिंक https://www.mahindra.com/investor-relations/reports येथे भेट द्यावी.

कृपया नोंद घ्यावी की, अशा समभागावरील भविष्यातील सर्व लाभ, उद्भवणारे लाभांश आदी सुद्धा आयईपीएफकडे हस्तांतरित करण्यात येतील. भागधारकांनी याचीही नोंद घ्यावी की, आयईपीएफकडे हस्तांतरित करण्यात येणारे दोन्ही दावारहित लाभांश व समभाग, अशा समभागावर उद्भवणारे सर्व लाभ, काही असल्यास, त्यांचा आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे नियमांतर्गत विहित प्रक्रियेचे पालन करून दावा करता येऊ शकेल.

भौतिक स्वरूपातील समभागाचे धारक असलेले व ज्यांचे समभाग आयईपीएफ यांच्याकडे हस्तांतरित करण्यात येणार आहेत अशा संबंधित भागधारकांनी नोंद घ्यावी की, कंपनी डीमटेरियलायझेशनच्या उद्देशाने त्यांच्याद्वारे धारण केलेल्या मूळ समभाग प्रमाणपत्राच्या बदल्यात नवीन समभाग प्रमाणपत्र वितरीत करील व नियमांतर्गत समभागाचे आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे हस्तांतरण करेल व अशा हस्तांतरणापश्चात त्यांच्या नावे असलेले मूळ शेअर प्रमाणपत्र रद्द ठरेल व वापरण्यायोग्य राहणार नाही. भागधारकांनी पुढे नोंद घ्यावी की, कंपनीद्वारे यासंदर्भात त्यांच्या वेबसाइटवर अपलोड केलेला तपशील हाच नियमांतर्गत आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे समभागाच्या हस्तांतरणाकरिता कंपनीद्वारे नवीन समभाग प्रमाणपत्र जारी करण्यासंदर्भातील योग्य ती सूचना असेल.

जिथे समभाग डिमॅट स्वरूपात आहेत तिथे कंपनी कॉर्पोरेट ॲक्शन माध्यमातून आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे हस्तांतरित करण्यासाठी सदर डिपॉझिटरी सूचना करतील.

कृपया नोंद घ्यावी की, वित्तीय वर्ष २०१८-१९ करिता लाभांशाचा दावा करण्याकरिताची नियत दिनांक ०६.०९.२०२६ ही आहे. संबंधित भागधारकांनी कृपया नियत दिनांकापूर्वी दाव्यांची प्रक्रिया करण्याकरिता सन २०१८-१९ व तत्पश्चातच्या कालावधीकरिताच्या रोखीकृत न झालेल्या व दावारहित लाभांशाचा दावा करण्याकरिता विनंतीसाठी दि. ३०.०६.२०२६ पर्यंत कंपनी/कंपनीचे रजिस्ट्रार व शेअर ट्रान्सफर एजंट ('आरटीए') यांच्याकडे अर्ज करावा.

नियत दिनांकापर्यंत संबंधित भागधारकांकडून रोखीकृत न झालेल्या व दावारहित लाभांशासंदर्भात वैध दावा प्राप्त न झाल्यास, नियमांतर्गत विहित आवश्यकतांच्या अनुपालनांतर्गत कंपनी आयईपीएफ प्राधिकरणाकडे समभागाचे नियमांतर्गत विहित प्रक्रियेनुसार हस्तांतरण करील. कृपया नोंद घ्यावी की, आयईपीएफकडे हस्तांतरित दावारहित लाभांश रक्कम व सामान्य समभागासंदर्भात कंपनीविरोधात कोणताही दावा करता येणार नाही.

डिपॉझिटरीज् कायदा, १९९६ च्या तरतुदींअंतर्गत, न्यायालय व न्यायाधिकरण व वैधानिक प्राधिकाऱ्यांकडून अशा समभागाचे कोणतेही हस्तांतरण व लाभांशाचे प्रदान यांना मनाई करण्यात आलेली असल्यास किंवा असे समभाग हे गहाण वा तारणगहाण ठेवलेले असल्यास कंपनी आयईपीएफकडे अशा समभागाचे हस्तांतरण करणार नाही.

यासंदर्भातील कोणतीही माहिती/स्पष्टिकरणाकरिता संबंधित भागधारक/दावेदारांनी कंपनीचे रजिस्ट्रार व शेअर ट्रान्सफर एजंट - केफिन टेक्नॉलॉजीस लिमिटेड, युनिट : महिंद्रा अँन्ड महिंद्रा लिमिटेड, सेलेनियम टॉवर बी, प्लॉट क्र. ३१ व ३२, फायनान्शिअल डिस्ट्रिक्ट, नानक्रमगुडा, सेरिलिंगमपल्ली, हैदराबाद, तेलंगणा - ५०००३२, भारत, टोल फ्री क्र. १८०० ३०९४ ००१, ई-मेल: einward.ris@kfintech.com वेबसाइट www.kfintech.com येथे संपर्क साधावा.

महिंद्रा अँन्ड महिंद्रा लिमिटेड करिता
शैलेश कुमार डागा
कंपनी सचिव

ठिकाण : मुंबई
दिनांक : २१.०२.२०२६