Mahindra & Mahindra Ltd.
Mahindra Towers,
Dr. G. M. Bhosale Marg,
Worli, Mumbai 400 018 India

Tel: +91 22 2490 1441
Fax: +91 22 2490 0833
www.mahindra.com

M&M/SEC/2026-27/033

22nd May 2026

National Stock Exchange of India Limited	**BSE Limited**
Scrip Symbol: M&M	**Scrip Code: 500520**

Sub: Newspaper Publication regarding Saksham Niveshak Campaign and Special Window for re-lodgement of transfer request of physical shares

---

Dear Sir / Ma'am,

Please find enclosed copies of the newspaper advertisements published today (i.e. 22nd May 2026) in the Newspapers (including e-Newspapers) viz. Business Standard (in English) and Sakal (in Marathi), Mumbai editions, inter alia informing about the following:

- **Second 100-Days Campaign – "Saksham Niveshak"**: As directed by the Ministry of Corporate Affairs ("MCA") and the Investor Education and Protection Fund Authority ("IEPFA"), the Company has launched this campaign to assist shareholders in updating their KYC details and nomination information to prevent transfer of Unpaid/Unclaimed Dividends to Investor Education and Protection Fund.

- **Special Window for Re-lodgement of Physical Share Transfer Requests**: In order to facilitate investors, the SEBI has decided to open another special window for one year from 5th February 2026 to 4th February 2027 for re-lodging their documents for transfer of securities.

- **KYC Updation and Dematerialization**: Shareholders holding shares in physical form are requested to update their KYC details and convert their holdings to dematerialized form, as per directives from MCA and IEPFA.

This information is also being uploaded on the Company's website at https://www.mahindra.com.

Yours sincerely,

For **Mahindra & Mahindra Limited**

Sailesh Kumar Daga
Digitally signed by Sailesh Kumar Daga
Date: 2026.05.22 15:48:16 +05'30'

Sailesh Kumar Daga
Company Secretary
FCS: 4164

Encl.: as above

CC: **Luxsembourg Stock Exchange**
London Stock Exchange Plc
ISIN: USY541641194

mahindra Rise

Mahindra & Mahindra Limited

CIN: L65990MH1945PLC004558
Registered Office: Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai - 400 001
Corporate Office: Mahindra Towers, Dr. G. M. Bhosale Marg, Worli, Mumbai - 400 018
website: www.mahindra.com | **email:** investors@mahindra.com | **Tel:** +91 22 6919 1400

A MESSAGE TO OUR VALUED SHAREHOLDERS

Second 100 Days Campaign – “Saksham Niveshak"

The Investor Education and Protection Fund Authority ("IEPFA"), Ministry of Corporate Affairs ("MCA"), through its circular dated 27th March 2026, has directed Companies to initiate a 100-days Campaign titled "**Saksham Niveshak**" to assist shareholders in updating their KYC details and claiming unpaid/ unclaimed dividends. Shareholders are requested to submit duly filled forms and KYC documents to Company's Registrar and Share Transfer Agent ("RTA") KFin Technologies Limited via email at einward.ris@kfintech.com or at their office in Hyderabad, or to the Company at investors@mahindra.com. Those holding shares in dematerialized form should contact their Depository Participant for KYC updates. Details of shareholders whose dividends were transferred to the Unpaid Dividend Account are available on the Company's website www.mahindra.com. The campaign runs from 1st April 2026 to 9th July 2026, and shareholders are urged to complete the process before the deadline to avoid transfer of shares and dividends to IEPFA.

Special Window for Transfer and Dematerialisation (Demat) of Physical Shares

Pursuant to SEBI Circular No. HO/38/13/11(2)2026-MIRSD-POD/ I/3750/2026 dated 30th January 2026, a Special Window has been opened from 5th February 2026 to 4th February 2027 only for re-lodgement of transfer deeds, which were originally lodged prior to the deadline of 1st April 2019 but were rejected/returned/not attended due to deficiency in the documents/process/or otherwise and missed the extended timeline of 31st March 2021 for re-lodging their documents for transfer of securities.

While lodging requests under this special window for transfer of physical shares, one of the mandatory requirements is submission of original share certificates, as follows:

Execution Date of Transfer Deed	Lodged for transfer before 1st April 2019?	Original Security Certificate Available?	Eligible to lodge in the current window?
Before 1st April 2019	No (it is fresh lodgement)	Yes	✓
	Yes (was rejected/ returned earlier)	Yes	✓
	Yes	No	X
	No	No	X

Further, the following cases will also not be considered under this special window:

- Cases involving disputes between transferor and transferee.
- Securities which have been transferred to Investor Education and Protection Fund ("IEPF").

Note: All shares re-lodged during this period will be processed through the transfer cum demat route, i.e., they will only be issued in dematerialized (demat) form after transfer and the same will be subject to a lock-in of one year from the date of registration of transfer.

Investors who have missed aforesaid timeline for re-lodging their documents for transfer of securities are requested to contact RTA, at email ID einward.ris@kfintech.com, or at their office at Selenium Building, Plot No. 31 &32, Financial District, Nanakramguda, Hyderabad, Telangana - 500 032 or the Company at email ID investors@mahindra.com for further assistance.

Update KYC and Convert Physical Shares to Demat Mode

The shareholders who are holding shares in physical form are requested to update their KYC and requested to convert their physical share Certificates in to dematerialized form (electronic form). The shareholders are also requested to claim their unclaimed dividend amounts, otherwise, the same will be transferred to IEPFA after expiry of seven years along with the shares thereon.

This communication can be accessed by scanning the QR code provided below.

For **Mahindra and Mahindra Limited**

Place: Mumbai
Date: __________ 2026

Sailesh Kumar Daga
Company Secretary

mahindra Rise

महिंद्रा अँड महिंद्रा लिमिटेड

सीआयएन: L65990MH1945PLC004558
नोंदणीकृत कार्यालय: गेटवे बिल्डिंग, अपोलो बंदर, मुंबई – ४०० ००१.
कॉर्पोरेट कार्यालय : महिंद्रा टॉवर्स, डॉ. जी. एम. भोसले मार्ग, वरळी, मुंबई – ४०० ०१८.
वेबसाइट : www.mahindra.com । **ईमेल :** investors@mahindra.com **दूरध्वनी :** +९१ ०२२ ६९१९१४००

आमच्या सन्माननीय भागधारकांना एक संदेश

दूसरे १०० दिवसांचे अभियान - सक्षम निवेशक

गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधी प्राधिकरण (''आयईपीएफए''), कॉर्पोरेट कामकाज मंत्रालय ('एमसीए') यांनी त्यांचे परिपत्रक दि. २७ मार्च २०२६ अन्वये कंपन्यांना त्यांच्या भागधारकांना केवायसी तपशील अद्ययावत करण्यास तसेच अप्रदानित/ दावारहित लाभांशाचा दावा करण्यात सहाय्य करण्याच्या उद्देशाने **सक्षम निवेशक** नावाचे १०० दिवसांचे अभियान सुरू करण्याचे निर्देश दिले आहेत. भागधारकांनी कृपया भरलेले फॉर्म व केवायसी दस्तावेज कंपनीचे रजिस्ट्रार व शेअर ट्रान्सफर एजंट (''आरटीए'') – केफिन टेक्नॉलॉजीस लि. यांच्याकडे einward.ris@kfintech.com या ई-मेलच्या माध्यमातून किंवा त्यांच्या हैदराबाद येथील कार्यालयात किंवा कंपनीकडे investors@mahindra.com येथे सादर करावेत. डीमटेरियलाइज्ड् स्वरूपात ज्या भागधारकांकडे समभाग आहेत त्यांनी त्यांचे केवायसी अद्ययावत करण्यासाठी डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट यांच्याशी संपर्क साधावा. ज्या भागधारकांचा लाभांश अप्रदानित लाभांश खात्यामध्ये हस्तांतरित झालेला आहे त्यांचा तपशील कंपनीची वेबसाइट www.mahindra.com वर उपलब्ध आहे. सदर मोहीम दि. ०१ एप्रिल २०२६ ते दि. ०९ जुलै २०२६ दरम्यान सुरू राहील व भागधारकांनी आयईपीएफएकडे समभाग व लाभांशाच्या हस्तांतरण टाळण्याकरिता अंतिम तारखेपूर्वी प्रक्रिया पूर्ण करावी.

भौतिक समभागांचे हस्तांतरण आणि डिमटेरियलाइज्ड् विनंती पुन्हा सादर करण्यासाठीची विशेष खिडकी

सेबी परिपत्रक क्र. एचओ/३८/१३/११ (२)२०२६-एमआयआरएसडी-पीओडी/आय/३७५०/२०२६, दि. ३० जानेवारी २०२६ च्या अनुपालनंतर्गत कंपनीने दि. ०१ एप्रिल २०१९ पूर्वी मूलत: सादर करण्यात आलेल्या परंतु दस्तावेजांतील कमतरता/प्रक्रिया /वा अन्य कारणास्तव रद्द झालेल्या/परत आलेल्या/दुर्लक्षित राहिलेल्या, व दि. ३१ मार्च २०२१ ची विस्तारित कालमर्यादा हुकलेल्या, समभागांच्या हस्तांतरणाकरिता त्यांचे दस्तावेज पुन्हा दाखल करण्यासाठी दि. ०५ फेब्रुवारी २०२६ ते दि. ०४ फेब्रुवारी २०२७ दम्यान विशेष खिडकी सुरू केली आहे.

भौतिक स्वरूपातील समभागाच्या हस्तांतरणाकरिता सदर विशेष खिडकीअंतर्गत विनंती दाखल करतेवेळी मूळ समभाग प्रमाणपत्रांच्या सादरीकरणासाठी एक अनिवार्य आवश्यकता आहे ती पुढीलप्रमाणे आहे :

हस्तांतरण करार तयार करण्याचा दिनांक	हस्तांतरणाकरिता ०१ एप्रिल २०१९ पूर्वी दाखल केले होते का?	मूळ समभाग प्रमाणपत्र उपलब्ध आहे का?	विद्यमान विशेष खिडकीअंतर्गत दाखल करण्यास पात्र आहात का?
दि. ०१ एप्रिल २०१९ पूर्वी	नाही (हे नवीन सादरीकरण आहे)	होय	✔
	होय (विनंती आधी रद्द झाली होती / परत आली होती)	होय	✔
	होय	नाही	X
	नाही	नाही	X

पुढे, सदर विशेष खिडकीअंतर्गत खालील प्रकरणे विचारात घेतले जाणार नाहीत.

- हस्तांतरक व हस्तांतरितींदरम्यान विवाद असलेली प्रकरणे.
- गुंतवणूकदार शिक्षण व संरक्षण निधी (आयईपीएफ)कडे हस्तांतरित करण्यात आलेले समभाग

टीप : सदर कालावधीदरम्यान पुन्हा दाखल करण्यात आलेले सर्व समभागांचे हस्तांतरण तथा डीमॅट स्वरूपात प्रक्रियान्वित करण्यात येईल अर्थात ते हस्तांतरणापश्चात केवळ डीमटेरियलाइज्ड् (डीमॅट) स्वरूपातच वितरीत करण्यात येतील व ते एक वर्षाच्या लॉक इन कालावधीच्या अधीन असतील.

ज्या गुंतवणूकदारांची समभागांच्या हस्तातंरणाकरिता त्यांचे दस्तावेज पुन्हा दाखल करण्याकरिताची वरील कालमर्यादा हुकलेली असेल त्यांनी कृपया आरटीए यांना या ई-मेल आयडीवर einward.ris@kfintech.com किंवा त्यांच्या कार्यालयीन पत्त्यावर सेलेनियम बिल्डींग, प्लॉट क्र. ३१ व ३२, फायनान्शिअल डिस्ट्रीक्ट, नानक्रमगुडा, हैदराबाद, तेलंगणा – ५०० ०३२ किंवा कंपनीला investors@mahindra.com या ई-मेल आयडीवर पुढील सहाय्याकरिता संपर्क साधावा.

केवायसी अद्ययावत करणे व भौतिक समभागांचे डीमॅट स्वरूपात परिवर्तन करणे

भौतिक स्वरूपात भागधारक असलेल्या भागधारकांनी कृपया त्यांचा केवायसी अद्ययावत करावा व त्यांचे समभाग प्रमाणपत्र डीमटेरियलाइज्ड स्वरूपात (इलेक्ट्रॉनिक स्वरूपात) परिवर्तित करावा. दावारहित लाभांशाचा योग्य स्वरूपात दावा करणे अनिवार्य आहे अन्यथा दोन्ही लाभांश व अनुषंगिक समभाग सात वर्षांनंतर आयईपीएफएकडे हस्तांतरित होतील.
खालील दिलेला क्यूआर कोड स्कॅन करून हा मजकूर प्राप्त करता येईल.

महिंद्रा अँड महिंद्रा लिमिटेड करिता

ठिकाण: मुंबई
दिनांक: २१.०५.२०२६

शैलेश कुमार डागा
कंपनी सचिव